

СЕВЕРГАЗБАНК: ИНВЕСТИЦИИ В ЭКОНОМИКУ

**Алексей
ЖЕЛЕЗОВ,**
председатель
правления
ОАО КБ
«СЕВЕРГАЗБАНК»



История «СЕВЕРГАЗБАНКА» не совсем обычна для российской провинции. А если говорить по существу – совсем необычна.

В отличие от многих других кредитно-финансовых учреждений, этот банк не получил никакого «наследства» от советской эпохи. Девять лет назад, в самое сложное для отечественной экономики время, он начал свою биографию в буквальном смысле с чистого листа. И не только сумел устоять под шквальными ветрами реформ, но и добился воистину впечатляющих успехов.

В настоящее время ОАО КБ «СЕВЕРГАЗБАНК» входит в первую сотню крупнейших банков Российской Федерации по величине чистых активов. Валюта баланса банка за последние три года выросла в 4,5 раза, масштабы кредитного портфеля по состоянию на 1 января 2003 года превысили 2,11 миллиарда рублей. 16 филиалов, 20 дополнительных офисов и 16 операционных касс «СЕВЕРГАЗБАНКА» осуществляют свою деятельность на территории Вологодской, Ярославской, Архангельской, Костромской, Новгородской, Ивановской областей и Республики Коми.

В чем же причины столь стремительного прогресса этой финансовой структуры, которая в апреле 1994 года стартовала в качестве скромного корпоративного банка, ориентированного на медицинское страхование?

Не приходится сомневаться, что первоосновой успешной работы «СЕВЕРГАЗБАНКА» стали его тесные и многообразные связи с той сферой народного хозяйства, которую принято называть реальной экономикой. Уже само его пол-

ное название – коммерческий банк развития газовой промышленности Севера – наглядно свидетельствует об инвестиционной направленности. Однако необходимо отметить, что газовая индустрия, оставаясь одним из важнейших приоритетов «СЕВЕРГАЗБАНКА», далеко не исчерпывает список его стратегических партнеров. Весьма заметное место в структуре капиталовложений банка занимают лесная, химическая и пищевая промышленность, машиностроение и

строительство, транспорт и связь, сельское хозяйство и торговля, малый и средний бизнес. Именно ориентация на сложную, кропотливую, но наиболее перспективную в долгосрочном плане работу по кредитованию производителей товаров и услуг помогла «СЕВЕРГАЗБАНКУ» свести к минимуму последствия разрушительного кризиса в августе 1998-го года, когда увлечение спекулятивными финансовыми инструментами стоило жизни десяткам крупных банковских струк-

тур.

Примеров заинтересованного и творческого участия «СЕВЕРГАЗБАНКА» в реализации инвестиционных проектов на территории Вологодской области больше чем достаточно.

Несколько лет назад, в частности, «СЕВЕРГАЗБАНК» совместно с администрацией области, налоговой инспекцией и руководством предприятия принял участие в масштабной «операции спасения» одного из флагманов вологодской химической индустрии – акционерного общества «Азот».



Центральный
офис ОАО КБ
«Севергазбанк»

По ряду причин это предприятие было буквально раздавлено огромными долгами и находилось на грани полного финансового паралича. Понимая, насколько болезненные последствия для экономики и социальной сферы региона может иметь банкротство «Азота», «СЕВЕРГАЗБАНК» принял ответственное решение поддержать предприятие. Для осуществления столь непростой задачи были мобилизованы значительные кредитные ресурсы, использование которых жестко контролирова-

лось специалистами «СЕВЕРГАЗБАНКА». В результате проведенной работы «Азот» сумел успешно

преодолеть кризис и вернуть себе временно утраченную инвестиционную привлекательность. В настоящее время новые собственники предприятия реализуют серьезную производственную программу, которая должна вывести «Азот» на передовые позиции в химической отрасли.

Не менее серьезные проблемы встали в свое время и перед вологодскими лесозаготовителями. Наследник плановой экономики – предприятие «Вологдалеспром» – оказалось не в состоянии обеспечить леспромпхозам ритмичное финансирование. Единая цепочка «от лесной делянки до потребителя» распалась на составные части, вследствие чего деньги за проданный лес стали «застревать» у бесчисленных посредников, а в отсутствии денег объемы работ у лесников резко упали.

Было очевидно, что необходимо в экстренном порядке создавать рыночную альтернативу «Вологдалеспрому». И подобная альтернатива была предложена Ассоциацией «Вологодские лесопромышленники» и «СЕВЕРГАЗБАНКОМ». Этот деловой тандем вновь объединил ряд крупных леспромпхозов под общим руководством и обеспечил им доступ к кредитным ресурсам. Причем работу по кредитованию отраслевиков организовали таким образом, чтобы свести к нулю вероятность нецелевого использования выделенных денежных средств. С этой целью по инициативе банка был создан Центр финансового менеджмента. Его основные функции заключаются в анализе потребностей лесников в тех или иных материальных ресурсах, централизованной закупке этих ресурсов и адресном обеспечении леспромпхозов. Благодаря подобному подходу кредиты не растворяются в воздухе, как это нередко бывает, а действительно идут на закупки новой техники, горючего и других товаров, необходимых лесозаготовителям для обеспечения бесперебойного производственного процесса.

Результат столь четкой организации труда налицо. В последние годы многие леспромпхозы, вошедшие в Ассоциацию «Вологодские лесопромышленники», добиваются рекорд-

ных объемов выработки. На данный момент Ассоциация является, пожалуй, крупнейшим на Северо-Западе России экспортером леса за рубеж.

Неудивительно, что любые проблемы, встающие перед Ассоциацией, «СЕВЕРГАЗБАНК» воспринимает как конкретное руководство к действию. На определенном этапе, в частности, «Вологодские лесопромышленники» столкнулись с нехваткой вагонов для транспортировки леса, предназначенного на экспорт. Для решения этой задачи было создано предприятие «Финтранслес», соучредителями которого стали Ассоциация «Вологодские лесопромышленники» и холдинг «Северсталь». Опираясь на масштабные кредиты «СЕВЕРГАЗБАНКА», новому производителю удалось в сжатые сроки наладить постройку оборудования для грузовых вагонов последнего поколения. О высоком качестве вагонов говорит уже тот красноречивый факт, что они получили сертификат Европейского Союза, дающий право на транспортировку грузов по территории ЕС. И сегодня по железным дорогам ходят уже целые составы вагонов с фирменным знаком «Финтранслес».

Таким образом, историческая задача создания в Вологодской области второго экономического «центра тяжести», помимо металлургии, сегодня уже не кажется иллюзорной – на эту роль вполне может претендовать лесная отрасль. Однако данная проблема не решается только лишь ростом количественных показателей – она требует радикальной реструктуризации российского лесного экспорта. Отправляя за границу необработанную древесину, мы по сути дарим финским, немецким и другим зарубежным производителям львиную долю прибавочной стоимости. Только экспорт продукции глубокого передела может обеспечить нашему ЛПК высокую рентабельность работы.

Хорошо понимая эту аксиому макроэкономики, совет директоров и правление ОАО КБ «СЕВЕРГАЗБАНК» обратили особо пристальное внимание на лесопереработку. К примеру, при всесторонней финансовой поддержке банка на базе обанкротившейся мебельной фабрики в районном центре Вытегра было создано и

оснащено по последнему слову техники принципиально новое предприятие – «Онегомобель». Его профильная продукция – клееный щит – пользуется стабильно высоким спросом на внешнем рынке. У же сегодня, спустя сравнительно небольшое время, «Онегомобель» работает на полную мощность и экспортирует свой высококачественный товар во многие развитые страны мира –

кохозяйственного сектора. Например, для акционерного общества «СеверАгроГаз», выкупившего кризисный Кадуйский молочный завод, была открыта кредитная линия «СЕВЕРГАЗБАНКА», позволившая провести модернизацию производства и резко увеличить производительность завода. А в настоящее время обсуждается проект строительства нового современного молкомбината на воло-

сирование ипотеки до 20 млн. рублей.

Нетрудно догадаться, с каким энтузиазмом была воспринята эта информация вологодскими строителями. Ведь ипотечный кредит выгоден не только человеку, оформляющему долгосрочную ссуду под залог строящегося жилья, но и строительному комплексу, который в конечном итоге и получает эти деньги в качестве расчета за свою работу.

Разумеется, банк никогда не забывает о своем ключевом партнере – «СЕВЕРГАЗПРОМЕ». Несколько месяцев назад стало известно, что газовики начинают строительство Северо-Европейского газопровода, по которому «голубое топливо» северных месторождений России будет транспортироваться в Европу. Общая стоимость грандиозного проекта оценивается в 6 млрд. долларов, а главным расчетным центром строительства по Вологодской области станет «СЕВЕРГАЗБАНК».

И это далеко не все совместные начинания банка и газовиков. Строительство сетевого газопровода в от-



Обсуждение инвестиционных проектов

США, Канаду, Финляндию и др.

Исключительно серьезное внимание уделяет «СЕВЕРГАЗБАНК» и такой профильной для Вологодчины отрасли экономики, как производство и переработка сельскохозяйственной продукции. Во многом благодаря инвестиционному содействию банка вологодские производители мясной и цельномолочной продукции не только сохранили высокую репутацию местных продовольственных товаров, но и существенно укрепили их позиции на рынках других регионов страны, включая колоссальный московский рынок. Финансовой поддержкой «СЕВЕРГАЗБАНКА» – как в рамках федеральных программ поддержки сельхозпроизводителей, так и в рамках традиционного кредитования – пользовались очень многие вологодские предприятия, производящие продукты питания. А это и сельхозкооперативы, созданные на базе колхозов и совхозов; мясо- и молочные комбинаты; птицефабрики; стабильно работающие фермерские хозяйства.

Банк охотно участвует и в реализации проектов технической реконструкции, осуществляемых новыми собственниками предприятий сельс-



В музее банковского дела ОАО КБ «Севергазбанк»

годском сырье. Потенциальными партнерами «СЕВЕРГАЗБАНКА» в данном случае выступают представители венгерского капитала.

Чутко реагируя на любые новые веяния в экономической жизни, «СЕВЕРГАЗБАНК» стал одним из локомотивов региональной ипотечной программы. В интервью одной из областных газет председатель правления банка Алексей Железов заявил, что «СЕВЕРГАЗБАНК» готов ежемесячно выделять на финан-

даленном Тарногском районе, Буйский магистральный газопровод, установка газовых мини-котельных в районах с дефицитом тепла – практическое осуществление всех названных программ просто немислимо без серьезного инвестора. И на эту ответственную роль «СЕВЕРГАЗБАНК» подходит как никто другой...

Материал подготовил Михаил Королев, при содействии помощника председателя правления ОАО «СЕВЕРГАЗБАНК» Лейлы Перелевой